



### Talouden tasapainottamisohjelman toimenpiteiden toteutuminen

Seurattavat asiat/yksikkö/kuukausi:

- ✓ Vapaaehtoisten vapaiden käyttö
- ✓ Sairauspoissaolojen kehitys
- ✓ Sijaisten käytön kehitys

#### Tammikuu

Yksikkö	Työntekijöitä yhteensä (lkm)	Vapaaehtoisia vapaita otettu yhteensä (pvää)	Keskiarvo (vapaita/ työntekijä)	Vapaaehtoisia vapaita otta-neita yhteensä	Osallistumis-aktiivisuus%
Yhteensä	134	25	0,19	10	7,5

Yksikkö	Työntekijöitä yhteensä (lkm)	Sairauspoissa-olopäiviä yhteensä (pvää)	Keskiarvo (sairauspoissa-olopäiviä/ työntekijä)	Sijaisten käyt- töpäiviä yhteensä (pvää)	Sijaisten- käyttö%
Yhteensä	134	217	1,62	80	36,9

#### Helmikuu

Yksikkö	Työntekijöitä yhteensä (lkm)	Vapaaehtoisia vapaita otettu yhteensä (pvää)	Keskiarvo (vapaita/ työntekijä)	Vapaaehtoisia vapaita otta-neita yhteensä	Osallistumis-aktiivisuus%
Yhteensä	131	32	0,24	14	10,7

Yksikkö	Työntekijöitä yhteensä (lkm)	Sairauspoissa-olopäiviä yhteensä (pvää)	Keskiarvo (sairauspoissa-olopäiviä/ työntekijä)	Sijaisten käyt- töpäiviä yhteensä (pvää)	Sijaisten- käyttö%
Yhteensä	131	293	2,24	136	46,4